

DESAFIOS DA ÁGUA E ESGOTO EM ITU: O TRABALHO DA AGÊNCIA REGULADORA.



*Encontro Nacional das Agências de Regulação Municipais
e Intermunicipais de Saneamento Básico.
Florianópolis (SC), 13 de outubro de 2015*



*Mauricio Dantas
Agência Reguladora de Itú, AR-Itú*

ÁGUA E ESGOTO EM ITU: HISTÓRIA RECENTE



Itu (SP)

160 mil

99% água trat.

98% rede esgoto

72% tratamento

ETE –pronta 27%

Tratamento Terciário



Destques

1. Foco na fiscalização: muito trabalho de campo;
2. A judicialização impõem aprimoramento e rigor no trato dos processos administrativos das AGÊNCIAS REGULADORAS;
3. O relacionamento com as instituições intervenientes e a sociedade;

Preocupações e aperfeiçoamentos dos contratos:

4. A análise dos riscos contratuais – RISCO HIDROLÓGICO e o princípio de caso fortuito e força maior.;
5. Garantias Contratuais – Fiança Bancária, Seguro Garantia ;
6. Contabilidade Regulatória.

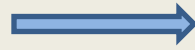
Procedimentos de Fiscalização

INSPEÇÕES



Eventos não agendados.

VISTORIAS



Eventos agendados com a concessionária e a presença de representante.

Mensais

- ETAs;
- ETE;
- Pavimentação;
- Obras;
- Qualidade das águas

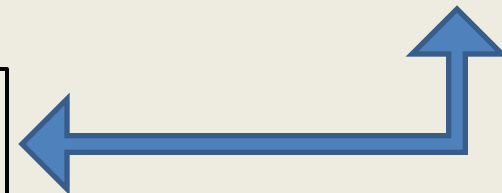
Trimestrais

- Captações de água bruta;
- EEAB elevatórias de água;
- EEE elevatórias de esgoto;
- Adutoras e
- Interceptores.

Diário

ACOMPANHAMENTO
REMOTO DAS
OPERAÇÕES E ORDENS
DE SERVIÇOS
(Ouvidoria/Reguladores)

Via acesso ao software de contas de água (empresa GMF) e acesso ao supervisorio (empresa ADTS) e dados pluviométricos.



Regulação e Controles Administrativos

- Resoluções - normas e diretrizes aplicados às concesssionárias;
- Atos - diretrizes, encaminhamentos internos da organização;
- Notas Técnicas;
- Termos de Notificação para Imposição de Penalidades;
- Autos de Infração;
- Câmara Técnica do Saneamento Básico: água e esgoto;
- Conselho de Regulação e Fiscalização

Ouvidoria (reclamações e demandas):

- Presencial;
- Telefone;
- E-mail;
- 156 – serviços ao público da Prefeitura
- Processos Administrativos: abertos na AR-Itu (77 abertos em 2014) e ou Prefeitura (125 que chegaram em 2014)

Judicialização



MULTAS

Não pagas pela concessionária com apoio da Justiça.

Justiça preocupa-se com a **formalidade processual**. Portanto os PA s devem ser muito bem embasados e deve-se se atentar para a possibilidade de defesa, em diversos momentos do processo.

INTERFERÊNCIA NA DEFINIÇÃO DE LIGAÇÃO E ECONOMIA.

Garantias Contratuais

Muita atenção nos documentos de garantias:

- **Fiança Bancária**, Instituição Financeira devidamente autorizada a funcionar pelo Banco Central do Brasil;

- **Caução em dinheiro** ou em **títulos da dívida pública**;

- **Seguro-garantia**, observado o disposto no art. 56 da Lei Federal n.º 8.666/93 e no Código Civil

Contabilidade

- Ausência de relação entre AUDITORIA CONTÁBIL FINANCEIRA divorciada das obrigações e atendimento do contrato e “serviços adequados”.

RISCOS DO NEGÓCIO

<i>Matriz de Riscos</i>			
<i>Riscos</i>	<i>Descrição</i>	<i>Mitigação</i>	<i>Alocação</i>
Custos Operacionais	Aumento e ou ampliação dos custos principais, OPEX, como mão de obra e energia elétrica		Privado e público
Demanda de serviços	O crescimento e ou a diminuição das demandas por novas ligações de água ou esgoto ou também a diminuição da média da demanda de água por ligação.		Privado
Financiamento	Não disponibilidade de financiamento no montante previsto.		Privado
Caso fortuito e força maior	Secas prolongadas e quantidade de chuvas concentradas são eventos climáticos que não podem ser consideradas imprevisíveis.	Ampliação da oferta de água bruta; investimentos em preservação dos mananciais.	Privado
Fatos do Príncipe e da Administração	Ato administrativo realizado de forma legítima, mas que causa impactos nos contratos já firmados pela Administração Pública.		Público
Obras	Problemas relacionados à execução de obras contratuais.	Seguro	Privado

Eventos Hidrológicos Extremos: Imprevisíveis ?

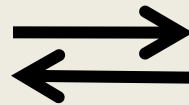


CONTRIBUIÇÃO



Gestão por Desempenho* Contas de Água Municipais consumo de prédio públicos

Gestão do Consumo



Gestão das Contas de Água

Descentralizada; participação das unidades consumidoras . Cada unidade deve saber, acompanhar o pagamento das contas e ter acesso a informações sobre desempenho e estabelecimento de metas

Construção de Sítio – estabelecimento de indicadores de consumo e estabelecimento de metas (bonificação por desempenhos ?)

Crítica das Contas

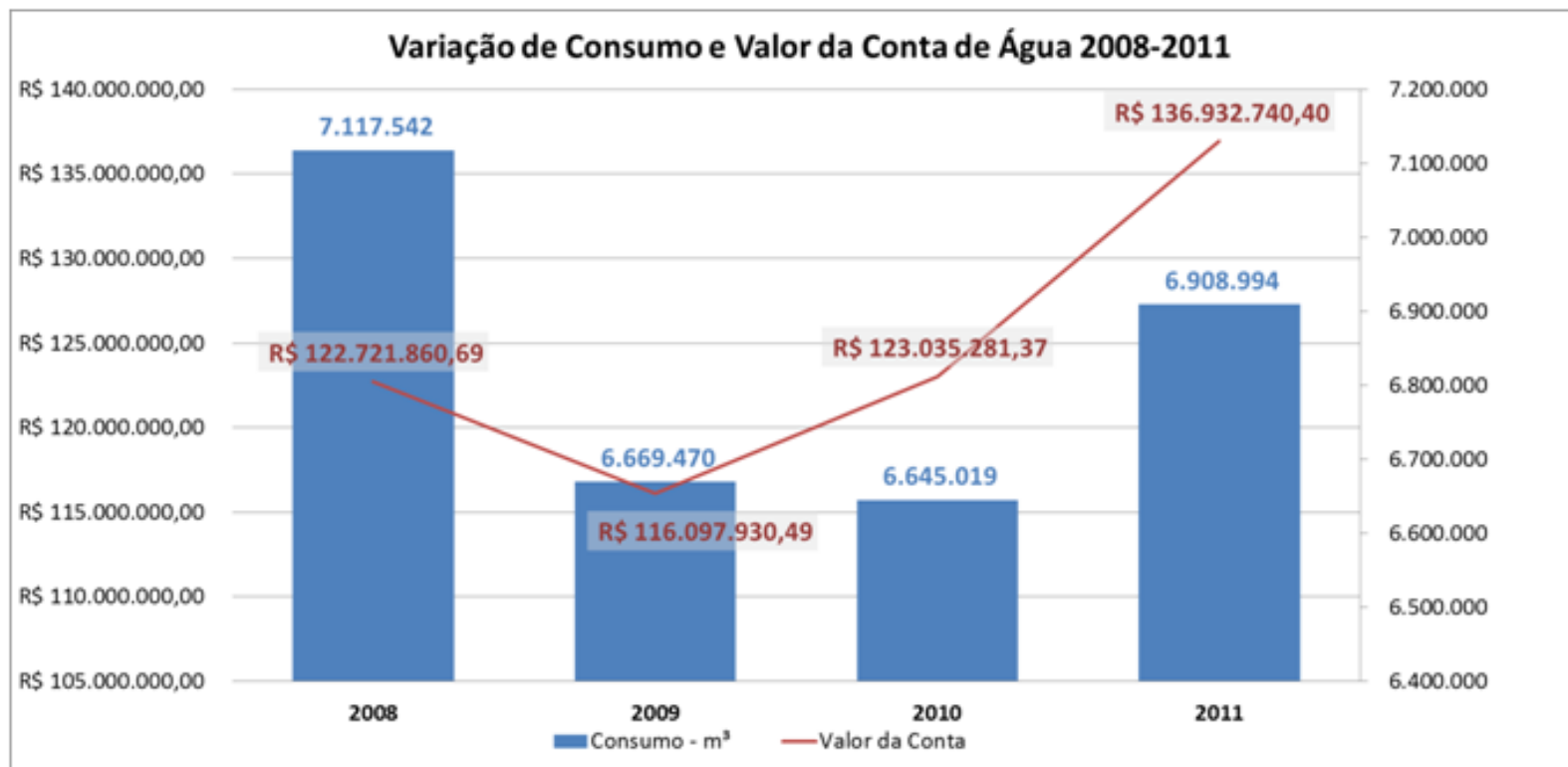
Só liquida a conta com aval da unidade consumidora e repassa para pagamento (Sec. Finanças)

*1 - Estudo FGV/SP sobre Utilities, Mestrado e no livro *Gestão Tributária Municipal Vol.3*, Editora Quartier Latin, 2013



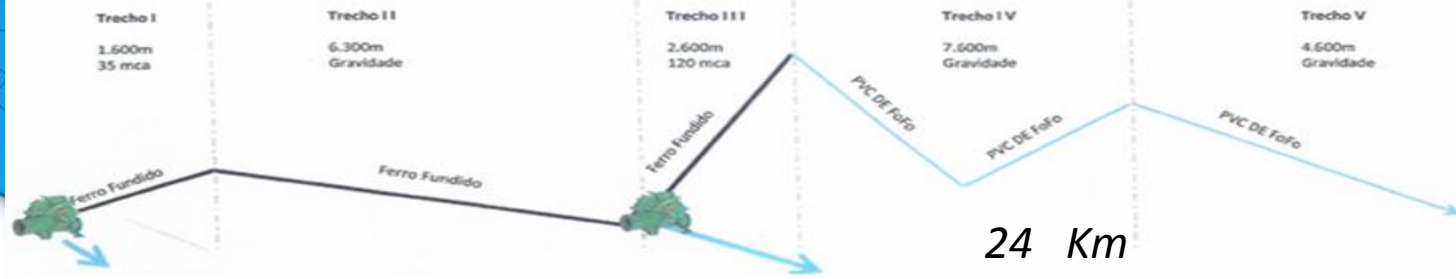
CONTRIBUIÇÃO

Consumo de Água (esgoto) do Município de São Paulo

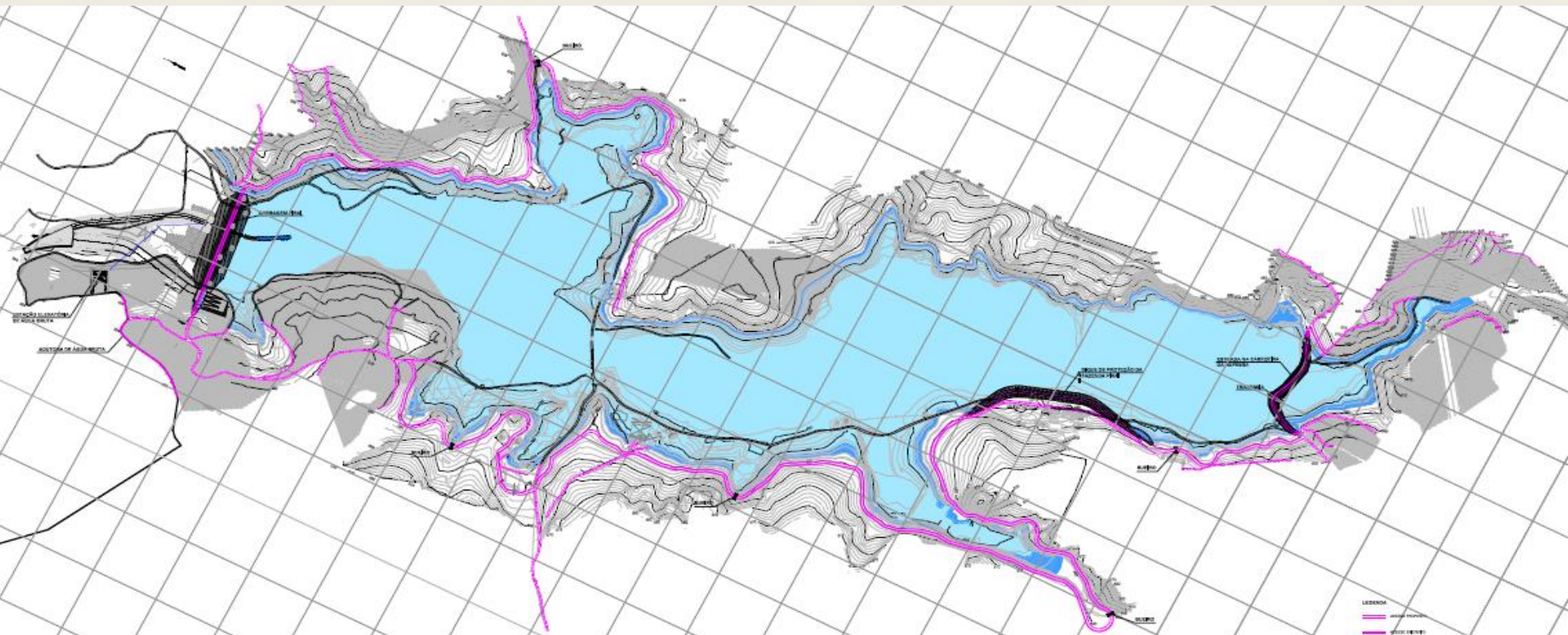


Fonte: Elaboração própria com base em dados fornecidos (CDEC-SEMPA, 2012)

Adutora e Captação Mombaça - ETA 1 : estudo de concepção



Consórcio Intermunicipal do Ribeirão Piraí, CONIRPI



- Atender População de 600 mil habitantes;
- $Q= 820 \text{ l/s}$
- Encaminhamento de uma PPP



Obrigado !!



Maurício Dantas
Geólogo e Eng. Civil
Superintendente da AR-Itu

www.ar-itu.com.br

11-40240600

11-9 80436373

in-dantas@uol.com.br

